



Nederlands  
Implementatie  
Collectief

Met welk voornemen ben je vanochtend opgestaan? Laat je bericht achter in de chat

# Welkom

- 09.45 Inloop
- 10.00 Welkom en introductie
- 10.10 Introductie werkgroepen en stand van zaken
- 10.25 Ronde 1
- werkgroep methode & tools o.l.v. Madelon
  - werkgroep onderzoek o.l.v. Femke
  - werkgroep opleiding & training o.l.v. Bethany
- 11.05 Korte pauze
- 11.10 Ronde 2
- werkgroep methode & tools o.l.v. Jos
  - werkgroep onderzoek o.l.v. Femke
  - werkgroep intervisie & netwerken o.l.v. Madelon
- 11.50 Afsluiting: samenvatting van opbrengsten en vervolgacties



### **Kennismaken: camera aan....**

1. ...als je het afgelopen jaar een bijdrage hebt geleverd aan implementatieonderzoek
2. ... als je het afgelopen jaar een interessant inzicht hebt gekregen over implementeren
3. ... als je het afgelopen jaar een goed artikel over implementeren hebt gelezen
4. ...als je het afgelopen jaar een implementatieopleiding hebt gevolgd
5. .... als we je weer zien tijdens het European Implementation Event (27 & 28 mei 2021)

# Verkenning Nederlands Implementatie Collectief



 255 respondenten

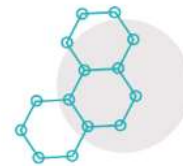


8 netwerken



 16 stakeholders

93%



Organisatie

## Behoefte aan kennis en vaardigheden

*Theorie en onderzoek*  
**Innovatie-ontwikkelingen**  
*Stakeholdermanagement*  
**Verandermanagement**  
*Implementatieprocessen*  
**Implementatietheorieën**  
*Communicatie*  
**Ervaringen delen**



**Mensen, mensen, mensen**  
Zoek mensen die toegewijd zijn, betrek ze en verdeel het leiderschap helder onder hen

Tijd en geld

Een netwerk opzetten kost tijd en behoeft adequate financiering



**Onafhankelijkheid**  
Streef naar een netwerk dat onafhankelijk is van bestaande organisaties

Integriteit

Wees helder in wat je doel, positie en rol is, wat je wilt bereiken en met wie je samenwerkt



**Geduld**

Wees realistisch over doelen, planning en opbrengsten - doe het stap voor stap

# Voorstel inrichting NIC

**Doel:** Versterken implementatievermogen in de zorg, preventie en welzijn zodat (bewezen effectieve) interventies en innovaties sneller en beter ingebed raken in het dagelijkse werk en cliënten/patiënten kunnen rekenen op de best mogelijke zorg.

**Doelgroepen:** Zorgprofessionals, Implementatiedeskundigen, Beleid

**Middel:** Een dynamisch, inspirerend, laagdrempelig, lerend implementatienetwerk

## Activiteiten NIC:

- (Door)ontwikkeling online kennisplatform,
- Uitwisseling en inspiratie organiseren in verschillende soorten bijeenkomsten,
- (Door)ontwikkelen van specifieke implementatiethema's in werkgroepen,
- Systematisch opbouwen van implementatie expertise door mensen aan elkaar te verbinden en gezamenlijk te reflecteren,
- Uitwerking inhoudelijke activiteiten,
- Actieve communicatie om bewustzijn van het belang van implementeren vergroten.

1 Implementatiemethoden  
en -tools

2 Implementatieonderzoek

3 Implementatieopleiding  
en -training

4 Intervisie



# Voorstel inrichting NIC



# Samenwerkingsovereenkomst

## We doen mee:

- We geven graag onze mening in een of meerdere werkgroepen over de vorm en inhoud van het NIC
- NIC-adviseur. We zijn graag betrokken als adviseur in de koers en richting die het NIC in gaat
- NIC-partner: We zijn graag partner in het geheel en werken gelijkwaardig mee aan het opbouwen van het netwerk en verdere professionalisering van implementatie
- NIC-doener: We zetten ons graag in voor 20 uur per jaar om inhoudelijke onderwerpen te ontwikkelen en/of te stimuleren.
- We willen graag samenwerken op de volgende onderwerpen:....

## We ondersteunen de inhoud:

- We blijven graag geïnformeerd
- We doen graag mee aan verschillende bijeenkomsten die het NIC organiseert
- We zullen het NIC noemen in onze communicatie uitingen





Nederlands  
Implementatie  
Collectief

Warm welkom van de  
werkgroepen...





Nederlands  
Implementatie  
Collectief

**Werkgroep  
Methoden & Tools**

# Werkgroep & Samenwerking ZE&GG



Vera Jansweijer,  
Verander/Implementatie-expert  
VWS, Langdurige Zorg



Jos Zandvliet  
Vliegende Kiep, ZonMw



Madelon Rooseboom  
Verander/Implementatie-adviseur  
Zorginstituut Nederland  
Projectleider v/d werkgroep



Sacha van Twillert  
Adviseur Implementatie UMCG



Anne Etzelmueller  
Boardmember EIC



Ackbar Ketwaru  
Sr Beleidsadviseur ZE&GG



Tessa Rietbergen  
Beleidsadviseur ZE&GG

# Doelen Kennisplatform Implementatie



## → **Kennis over methoden & tools voor implementatie bijeenbrengen**

*als implementatiedeskundige de juiste dingen doen & dingen juist doen*

- 1) Weten dat je werkt met werkwijzen en tools die goed werken (erkenning bijv evidence based & practice based)
- 2) Duiden van effectief gebruik & ervaringsverhalen

## → **Hoe je methoden & tools goed gebruikt**

*Als implementatiedeskundige de kwaliteit van de implementatie in ogenschouw nemen*

- 1) Hiervoor een goede infrastructuur en voorzieningen creëren (platform en netwerk)

→ **Linken maken tussen verschillende platformen/sites**; elkaar aanvullen, van elkaar leren en samenhang creëren (*not stand alone*)



Nederlands  
Implementatie  
Collectief

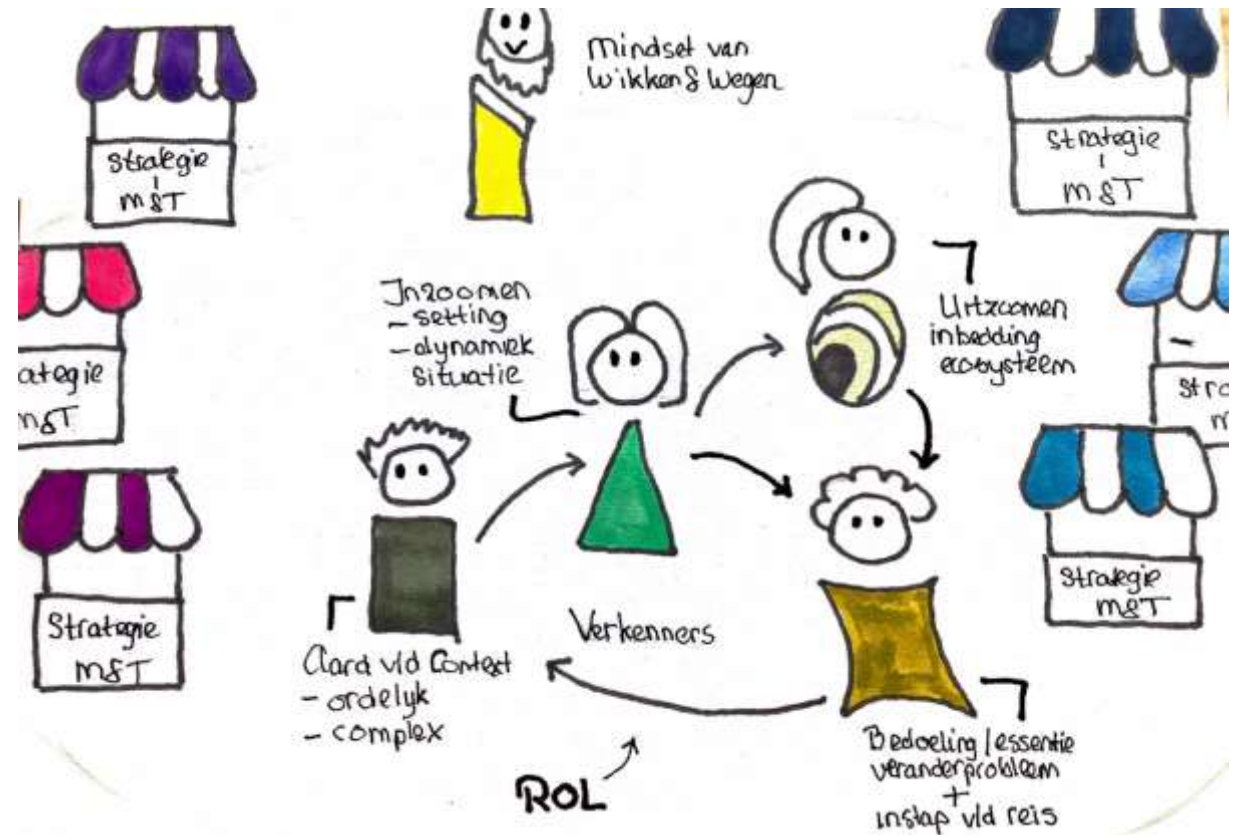
### **Activiteiten werkgroep:**

- Keuzehulp Wikken & Wegen
- Format duiden M&T

## Wikken & Wegen

De keuzehulp kent 3 fundamenten:

- 1) **Verkenningsvragen** om de situatie en context waarin je bent te verkennen
- 2) **Hoofdcategorieën van implementatiestrategieën** waar een cluster/clusters van M&T onder vallen; het gaat hier om het beschrijven van de essentie van de strategie (wat je doet) neer te zetten
- 3) **Mindset** stimuleren om te *wikken & wegen*; op een leuke en inspirerende manier te blijven aftasten of je de juiste dingen doet. *Kunst van het kiezen*





Nederlands  
Implementatie  
Collectief

**Werkgroep  
Implementatie Onderzoek**

# NIC werkgroep Implementatie onderzoek



Pauline Goense



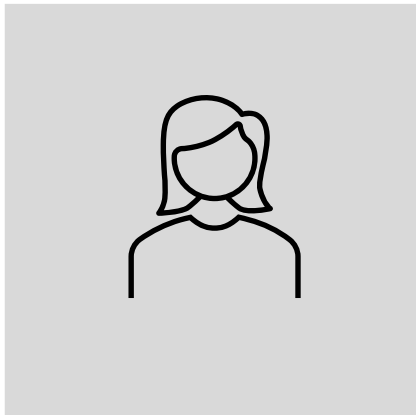
Erwin Ista



Femke van Nassau



Christiaan Vis



Bethany Hipple Walters



Michel Wensing



Gera Welker



# NIC werkgroep Implementatie onderzoek

## **Doelstelling**

Implementatie onderzoek in Nederland stimuleren door het verbinden en verrijken van onderzoekers middels het faciliteren van opleidingsaanbod, kennisuitwisseling, kennisagenda, profileren van implementatie onderzoek in Nederland en aansluiting zoeken bij internationale key players





# NIC werkgroep Implementatie onderzoek

## **Activiteiten 2021**

- Kennisagenda opstellen
- Implementatie onderzoek opleidingsaanbod in kaart brengen
- Implementatie onderzoek instrumenten in kaart brengen
- Themabijeenkomsten organiseren met en voor werkgroepleden



**NIC**

Nederlands  
Implementatie  
Collectief

**Werkgroep  
Opleiding & training**

# Werkgroep opleiding & training: Samenstelling werkgroep

- Bethany Hipple Walters (trekker)
- Ackbar Ketwaru
- Christa Nieuwboer
- Erwin Ista
- Femke van Nassau
- Gerjanne Vianen
- Jan Heijdra
- Jasmijn Timp
- Madelon Rooseboom
- Mirte Brom
- Nynke Terpstra
- Pauline Goense



# Werkgroep opleiding & training: Doelstelling

- Het primaire doel van de NIC werkgroep Implementatie training en opleiding is het versterken van de opleiding, training en werkwijze van implementatiespecialisten en implementatieonderzoekers door het stimuleren van professionele ontwikkeling door middel van formele en informele kennisuitwisselingsactiviteiten door onderwijsinstellingen, zorgpraktijken, onderzoeksorganisaties en beroepsverenigingen.

# Werkgroep opleiding & training: Activiteiten 2021

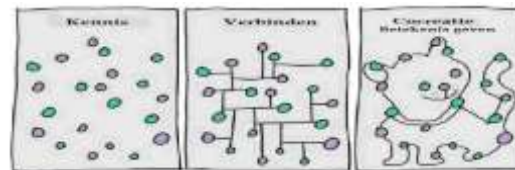
- Kennisagenda opstellen
  - Leer welke opleiding en training nodig is van professionals in het veld
- Implementatie en implementatie onderzoek opleidingsaanbod in kaart brengen
  - Ontwikkelen uitgebreide lijst met termen en definities gerelateerd aan implementatie, -kunde en -educatie
- Versterken van opleiding, training en werkwijze van i-specialisten en -onderzoekers, door stimuleren van professionele ontwikkeling en creëren van kansen voor studenten, stagiaires en junioren om vaardigheden en competenties op te bouwen
  - Ontwikkelen eerste versie van een competentieprofiel



## Werkgroep Intervisie & Netwerken

Vormgegeven vanuit en in  
samenwerking met:  
Expertisenetwerk Implementatie

Expertisenetwerk Implementatie



# Werkgroep



Brigitte Gijsen  
Senior Adviseur strategie-  
beleid, verandering &  
implementatie  
IKNL



Margot Fleuren  
Adviseur Implementatie  
V&VN



Dunja Dreesens  
Senior Adviseur/Teamleider  
Kennisinstituut van Medisch  
Specialisten



Madelon Rooseboom  
Verander/Implementatie-adviseur  
Zorginstituut Nederland  
Projectleider v/d werkgroep

# Doelen Intervisie & Netwerken



## → **Implementatievermogen verrijken**

*als implementatiedeskundigen met elkaar vanuit praktijk en theorie uitwisselen van ervaring/zoeken naar tacit knowledge*

## → **Kennis verspreiden over veranderen & implementeren tussen verschillende netwerken**





## **Activiteiten werkgroep:**

Met Expertisenetwerk  
Implementatie:

- Leerbijeenkomsten 2021
- Experiment intervisie met eigen vraagstukken

In relatie tot NIC en  
Expertisenetwerk Implementatie:

- Verkennen netwerken in NL

## Programma Expertisenetwerk Implementatie2021

- Dinsdag **6 april** (13.00-15.30) ✓
- Donderdag **17 juni** (13.00-15.30)
- Zomer-intervisie, inplannen datum in de zomer
- Dinsdag **28 september** (13.00-15.30)
- Dinsdag **16 november** (13.00-15.30)

# Onderwerpen Expertisenetwerk Implementatie

Stakeholdermanagement om tot besluitvorming te komen, invloed hebben op politieke processen

Duiden van impact met het oog op de bedoeling voor de maatschappij; vanuit transitie management en stelseldynamiek

Taal:

Welke Implementatie- en verandertalen zijn. Zit hierin een lijn in en kunnen we komen tot een definitieboekje; Canon van implementatie

Terugkoppeling & Nabespreken EIE2021:

- trends & ontwikkelingen
- nieuwe inzichten
- Kleur van Europa en kleur van Nederland



Nederlands  
Implementatie  
Collectief

Pauze tot 11.10 ....

Daarna ronde 2



Nederlands  
Implementatie  
Collectief

En hoe was het?



# 1 gezicht, 1 inzicht

- Welk inzicht heeft deze Meet-up je opgeleverd: laat een bericht achter op de chat
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
- Volgende NIC Meet-up: 5 oktober 10.00 tot 12.00

# EIE roadmap



27 mei a.s. door secretaris-generaal Erik Gerritsen van VWS wordt het NIC gelanceerd tussen 13.15 en 13.30 uur

27 mei “Wat maakt participatieve kennisinfrastructuren succesvol? Tijdens #EIE2021 zal prof. Bussemaker in haar key-note lecture reflecteren op de antwoorden.



# Roadmap onderzoek

**Ride the Knowledge Wave**



# Roadmap methoden & tools

Yes, We Can 1 (27 mei 13.40)

– Dr Marita Brack, Judy Thomson (NHS Education for Scotland); Dr Allison Metz (University of North Carolina at Chapel Hill) – U.K. / U.S.A.

Thinking outside the box – **Using the Hexagon tool** to assess the implementation potential of early intervention approaches

Yes, We Can 2 (28 mei 10.50)

–Liset van Dijk (Nivel), Inge Daemen & Jasmijn Timp (ZonMw programme Rational Pharmacotherapy) – Netherlands

**Living labs** to implement interventions for Therapy Medication Adherence



# Roadmap opleiding & training

- Pre-event webinar 2: The EuroVision of Implementation: An Introductory Workshop to Implementation on 18 May 2021
- EIE Session: Building Implementation Practice Capacity on 27 May 2021
- EIE Session: Going online with implementation on 27 May 2021
- Special Session on the 27 May 2021: Mission impossible? Online development of European implementation capability



# Roadmap intervisie & netwerken

27 mei 12.00

JOIN THE FUN!

The Lunch Challenge & Networking

28 mei 10.20

Coffee, Tea, Networking & Posters



# Kalender

19 april	Meet-up NIC
4 mei	Meeting NIC initiatiefgroep
18 mei	Eurovision EIE2021 pre-event webinar
27 & 28 mei	European Implementation Event 2021
3 juni	EIE aftertalk
29 juni	Meeting NIC initiatiefgroep
10 augustus	Meeting NIC initiatiefgroep
21 september	Meeting NIC initiatiefgroep
5 oktober	Najaarsmeet-up NIC
2 november	Meeting NIC initiatiefgroep
14 december	Meeting NIC initiatiefgroep



# NIC doe je mee?

- Gesprek in gesprek met jouw organisatie over het NIC? Dat doen we graag
- Kom je interessante methode&tools, onderzoek of opleiding tegen op het gebied van implementeren. Laat het ons weten!
- Wil je actief meedoen in 1 van de werkgroepen, altijd welkom!
- Wil jij eens sparren met anderen, meldt je aan via LinkedIn en leg je vraagstuk voor.

# Hoe was het?

